



銀河娛樂集團

2021 年第二季度及中期業績

繼續與澳門社區緊密合作對抗新冠肺炎

**2021 年第二季度經調整 EBITDA 為 11 億元，按季增加 32%，
較 2020 年第二季度的虧損 14 億元得到改善**

繼續有效地控制成本

透過路氹第三、四期繼續投資於澳門未來

維持財政穩健

(2021 年 8 月 12 日 – 香港) 銀河娛樂集團 (「銀娛」、「公司」或「集團」) (香港聯合交易所股份代號: 27) 今天公佈截至 2021 年 6 月 30 日止三個月及六個月期間之業績。(除另有註明, 所有金額均以港元列示)

銀河娛樂集團主席的信

我想藉今日機會, 向大家報告銀娛最近的狀況以及 2021 年第二季度及上半年財務業績。澳門在疫情下有效地前行, 並繼續穩步復甦。儘管內地和澳門最近均發現有零星的新冠肺炎個案, 但澳門市場仍錄得連續四個季度博彩收益上升。澳門政府和銀娛將繼續把公眾健康和 safety, 以及社會和經濟穩定作為基本工作重點。

於 2021 年八月初, 澳門公佈四個新冠肺炎確診個案。我們欣然看到澳門政府及時並果斷地行動, 在三天內為澳門社區超過 70 萬人完成檢測, 此乃一項出色成就。而可幸的是, 全民檢測結果亦全屬陰性。我們感謝並讚揚澳門社區在這重要過程中充分合作, 確保了此龐大任務能夠迅速執行完成。此外, 我們亦感謝中央政府從內地安排 300 位醫護人員協助進行是次關鍵的檢測工作。檢測結果公佈後, 粵澳口岸過境人士持有的核酸陰性報告之有效期由 12 小時放寬至 48 小時。銀娛繼續支持澳門政府多項工作, 其中包括設置外展疫苗接種站及舉辦疫苗教育講座, 積極鼓勵員工和他們的家庭成員支持澳門的疫苗接種計劃, 以建立免疫屏障並提供即場新冠肺炎驗測設施。我們的疫苗接種站吸引了超過 12,000 位員工及其家屬參與或已預約接種。

接下來是我們 2021 年第二季度的業績表現, 銀娛錄得集團淨收益為 56 億元, 較去年同期的 12 億元和 2021 年第一季度的 51 億元均有所改善。集團經調整 EBITDA 為 11 億元, 多於 2020 年第二季度的虧損 14 億元, 並按季上升 32%。我們亦欣喜非博彩收益表現在 2021 年第二季度呈現改善, 主要由於零售銷售表現強健, 顯示澳門整體復甦的良好態勢。此外, 業績表現亦受惠於集團內繼續有效的推行成本控制措施。我們的資產負債表保持高流動性和穩健。截至 2021 年 6 月 30 日, 現金及流動投資達 430 億元, 淨現金為 316 億元; 負債總額為 114 億元, 當中包括 109 億元反映庫務利息收益率管理策略和 5 億元的核心債項, 這讓我們能彈性地調整業務, 同時支持我們的發展計劃。由於持續受到新冠肺炎疫情影響, 董事會今天決定不派發股息。

談談我們的發展項目, 首先是路氹第三及四期, 標誌著我們繼續對澳門未來的投資。我們欣然於 2021 年 3 月公佈引入澳門銀河 萊佛士這傳奇品牌, 落成後將會帶來約 450 間全套房的酒店大樓,



目標於 2022 年初開幕。我們預計 MICE 和娛樂市場將會復甦，而緊隨其後的是銀河國際會議中心和澳門安達仕酒店的開業。此外，我們繼續推進路氹第四期的工程，此乃屬於新世代的綜合度假城，並將令我們在路氹的發展全局得以完成。由此可見，我們透過路氹第三及四期以支持澳門成為「世界旅遊休閒中心」的願景，對澳門的未來充滿信心。

關於我們在橫琴的發展計劃，我們正等候政府公佈細節，並期待橫琴在澳門的未來佔有更突出的地位。此外，我們亦正擴大在橫琴及澳門以外的拓展重點，可能包括快速發展中的大灣區之機遇。我們與摩納哥公國的「蒙地卡羅濱海度假酒店集團」對日本長遠發展前景仍感興趣，並有信心日本能成功走出新冠肺炎疫情的陰霾。

我們很高興國際旅遊評論網站「貓途鷹」TripAdvisor 最近公佈「澳門銀河™」的澳門麗思卡爾頓酒店得到最高殊榮，獲選為優中之優獎項，並在中國廿五間最佳酒店中獲排名第一，在全球廿五間最佳酒店中獲排名第十四。

今年是慶祝中國共產黨成立 100 周年，中國共產黨成功帶領中國走上可持續發展的道路，取得讓世界重視的巨大成就，銀娛特此向國家致以衷心的祝賀。不幸地，河南省在 7 月經歷了嚴重天然災害，我們祝願所有受影響的民生能盡快恢復，銀娛捐出 1,000 萬澳門元以支援抗洪救災。

最後，我要感謝所有醫護及救援人員，竭盡所能確保澳門社會安全。我亦要再次感謝每位銀娛的員工，在此時刻與公司共度時艱。我們的前景仍然光明！

主席

呂志和博士

GBM, MBE, 太平紳士, LLD, DSSc, DBA



2021 年第二季度及中期業績摘要

銀娛：疫情下繼續穩步復甦並繼續有效地控制成本

- 上半年集團淨收益為 107 億元，按年上升 71%
- 上半年集團經調整 EBITDA 為 20 億元，對比 2020 年上半年為(11)億元
- 上半年股東應佔溢利為 9 億元，對比 2020 年上半年為(29)億元
- 第二季度集團淨收益為 56 億元，對比 2020 年第二季度為 12 億元，2021 年第一季度為 51 億元
- 第二季度集團經調整 EBITDA 為 11 億元，對比 2020 年第二季度為(14)億元，2021 年第一季度為 8.59 億元
- 撇除因淨贏率偏高所增加之 7,400 萬元，第二季度正常化後經調整 EBITDA 為 11 億元
- 過去十二個月經調整 EBITDA 轉為盈利 21 億元，對比 2021 年第一季度為虧損 4.44 億元

「澳門銀河™」：疫情下繼續穩步復甦

- 上半年淨收益為 72 億元，按年上升 88%
- 上半年經調整 EBITDA 為 17 億元，對比 2020 年上半年為(8.48)億元
- 第二季度淨收益為 38 億元，對比 2020 年第二季度為 3.11 億元，2021 年第一季度為 34 億元
- 第二季度經調整 EBITDA 為 9.24 億元，對比 2020 年第二季度為(12)億元，2021 年第一季度為 7.64 億元
- 撇除因淨贏率偏高所增加之 8,600 萬元，第二季度正常化後經調整 EBITDA 為 8.38 億元
- 第二季度五間酒店平均入住率為 53%

澳門星際酒店：疫情下繼續穩步復甦

- 上半年淨收益為 19 億元，按年上升 80%
- 上半年經調整 EBITDA 為 3.05 億元，對比 2020 年上半年為(2.02)億元
- 第二季度淨收益為 9.32 億元，對比 2020 年第二季度為 8,100 萬元，2021 年第一季度為 10 億元
- 第二季度經調整 EBITDA 為 1.35 億元，對比 2020 年第二季度為(3.06)億元，2021 年第一季度為 1.7 億元
- 撇除因淨贏率偏低所減少之 1,200 萬元，第二季度正常化後經調整 EBITDA 為 1.47 億元
- 第二季度酒店入住率為 77%

「澳門百老匯™」：適合一家大小的度假城並獲澳門中小企鼎力支持

- 上半年淨收益為 2,900 萬元，對比 2020 年上半年為 6,500 萬元
- 上半年經調整 EBITDA 為(4,300)萬元，對比 2020 年上半年為(9,700)萬元
- 第二季度淨收益為 1,400 萬元，對比 2020 年第二季度為 1,200 萬元，2021 年第一季度為 1,500 萬元
- 第二季度經調整 EBITDA 為(2,000)萬元，對比 2020 年第二季度為(5,200)萬元，2021 年第一季度為(2,300)萬元
- 第二季度博彩業務淨贏率對經調整 EBITDA 沒有構成影響
- 2021 年第二季度酒店暫停營業

資產負債表：維持健康及高流動性的資產負債表

- 截至 2021 年 6 月 30 日，現金及流動投資合共為 430 億元，淨現金為 316 億元
- 截至 2021 年 6 月 30 日，負債為 114 億元，主要反映庫務利息收益率管理策略
- 由於持續受到新冠肺炎疫情影響，董事會今天決定不派發股息

最新發展概況：繼續推進路氹第三及四期

- 繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力
- 路氹第三及四期：繼續推進第三及四期發展，項目聚焦在非博彩業務，主要針對 MICE、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩，而發展時間表可能會受新冠肺炎疫情影響
- 澳門銀河 萊佛士作為路氹第三期的一部分，擁有 450 間全套房，目標於 2022 年初開幕，其後開幕的將會是銀河國際會議中心和澳門安達仕酒店，並繼續推進第四期建築工程
- 大灣區及橫琴：繼續推進我們在橫琴的計劃，並以探索快速發展中的大灣區潛在機遇，擴大我們的拓展重點
- 國際：繼續在海外市場發掘發展機遇，包括日本



市場概覽

儘管內地和澳門最近均發現有零星的新冠肺炎個案，但澳門市場仍錄得連續四個季度博彩收益上升。澳門政府和銀娛將繼續把公眾健康和 safety，以及社會和經濟穩定作為基本工作重點。根據博彩監察協調局公佈，2021 年第二季度澳門博彩收益總額為 246 億元，按年上升 685%，按季上升 7%。

內地自由行簽注自 2020 年第三季度逐步恢復，但對於國際及香港旅客仍實施入境限制，故此訪客數量受到影響。於 2021 年第二季度，訪澳旅客為 220 萬人次，對比去年同期為 50,000 人次，按季則上升 26%。內地旅客為 200 萬人次，對比去年同期為 46,000 人次，按季則上升 28%。於 2021 年第二季度的過夜旅客為 110 萬人次，對比去年同期為 25,000 人次，按季則上升 24%。

我們期待對香港和國際旅客的邊境管制可放寬，並歡迎逐步恢復自由行電子簽注和訪澳團隊遊。

集團財務業績

2021年上半年

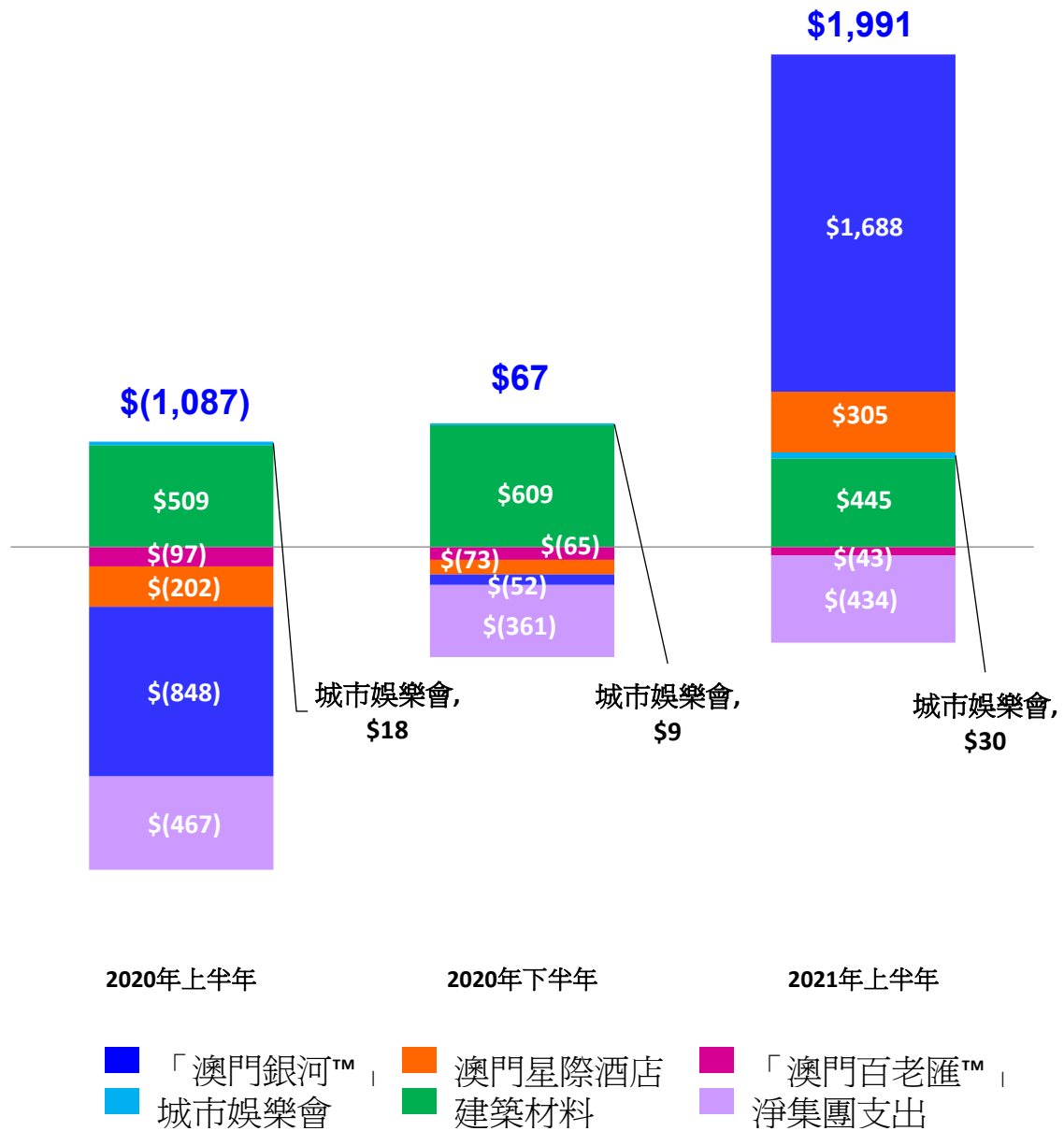
2021 年上半年集團淨收益為 107 億元，按年上升 71%，經調整 EBITDA 為 20 億元，對比 2020 年上半年為(11)億元。股東應佔溢利為 9 億元，對比 2020 年上半年為(29)億元。「澳門銀河™」經調整 EBITDA 為 17 億元，對比 2020 年上半年為(8.48)億元。澳門星際酒店經調整 EBITDA 為 3.05 億元，對比 2020 年上半年為(2.02)億元。「澳門百老匯™」經調整 EBITDA 為(4,300)萬元，對比 2020 年上半年為(9,700)萬元。

在 2021 年上半年，由於銀娛博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 2.43 億元。淨贏率正常化後，2021 年上半年經調整 EBITDA 為 17 億元，對比 2020 年上半年為(12)億元。

於 2021 年上半年，集團按管理層基準計算¹ 的博彩收益總額為 97 億元，按年上升 62%。其中，中場博彩收益總額為 59 億元，按年上升 100%，貴賓廳博彩收益總額為 35 億元，按年上升 26%，角子機博彩收益總額為 3.33 億元，按年上升 27%。

¹ 法定總收益及按管理層基準計算的總收益主要差別為城市娛樂會收益的計算，按法定基準包括其（應佔）貢獻，按管理層基準則包括其博彩總收益。在集團層面，博彩數據包括集團擁有的度假城及城市娛樂會。

銀娛經調整EBITDA (百萬港元)





集團主要財務數據

(百萬港元)	2020年 上半年	2021年 上半年
收益：		
淨博彩	4,322	7,841
非博彩	679	1,389
建築材料	1,222	1,431
淨收益總額	6,223	10,661
經調整 EBITDA	(1,087)	1,991

博彩數據 ²	2020年 上半年	2021年 上半年
(百萬港元)		
轉碼數 ³	74,873	83,943
淨贏率 %	3.7%	4.2%
博彩收益	2,790	3,506
中場博彩投注額 ⁴	11,971	24,465
淨贏率 %	24.7%	24.2%
博彩收益	2,953	5,910
角子機博彩投注額	8,485	8,996
淨贏率 %	3.1%	3.7%
博彩收益	263	333
博彩收益總額 ⁵	6,006	9,749

2021年第二季度

於2021年第二季度，集團淨收益為56億元，對比2020年第二季度為12億元，按季上升9%。經調整EBITDA為11億元，對比2020年第二季度為(14)億元，2021年第一季度為8.59億元。「澳門銀河™」經調整EBITDA為9.24億元，對比2020年第二季度為(12)億元，2021年第一季度為7.64億元。澳門星際酒店經調整EBITDA為1.35億元，對比2020年第二季度為(3.06)億元，2021年第一季度為1.7億元。「澳門百老匯™」經調整EBITDA為(2,000)萬元，對比2020年第二季度為(5,200)萬元及2021年第一季度為(2,300)萬元。

過去十二個月經調整EBITDA為21億元，對比2020年第二季度為71億元，2021年第一季度為(4.44)億元。

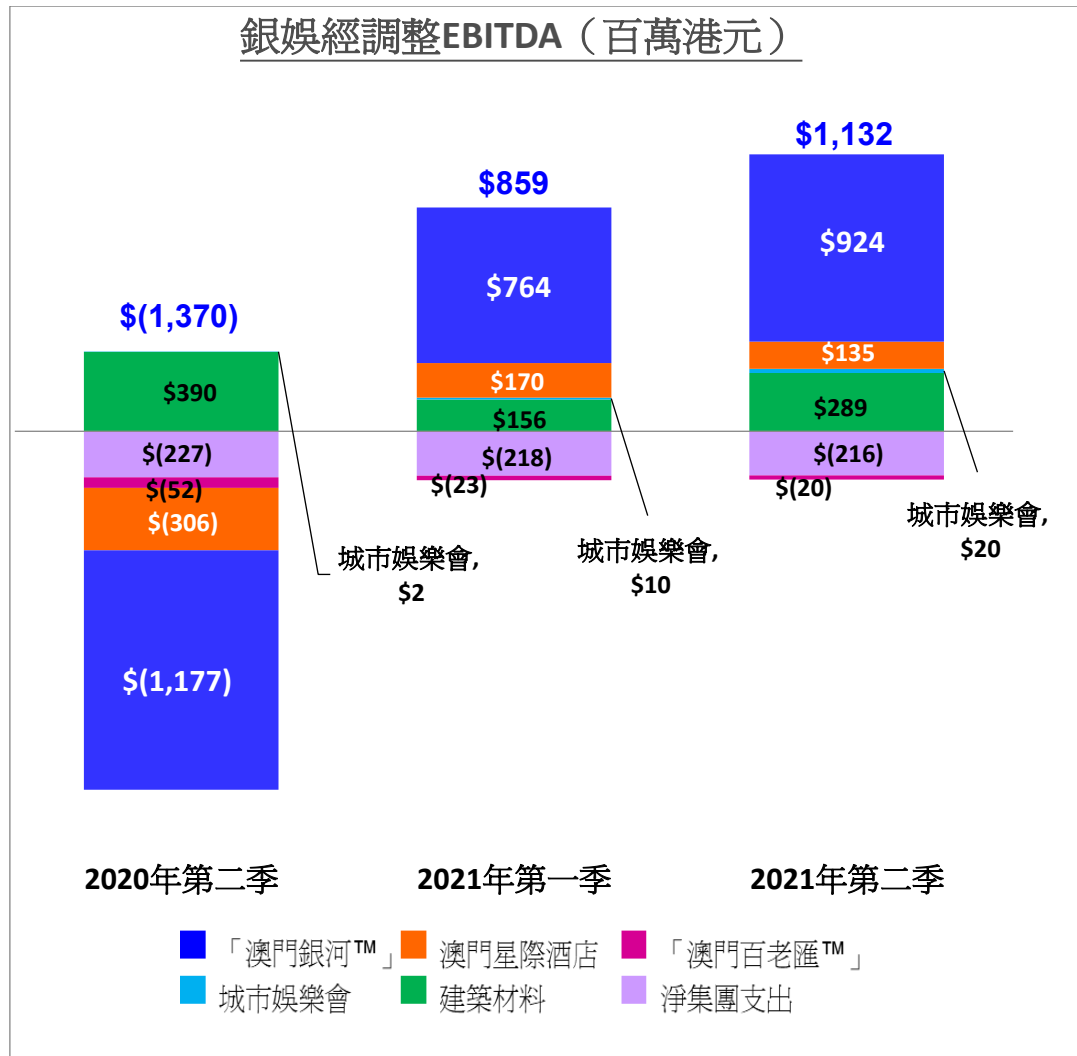
於2021年第二季度，由於銀娛博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約7,400萬元。淨贏率正常化後，2021年第二季度經調整EBITDA為11億元，對比2020年第二季度為(14)億元，2021年第一季度為6.9億元。

² 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

³ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

⁴ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

⁵ 博彩收益總額包括來自城市娛樂會之博彩收益。



於 2021 年第二季度，集團按管理層基準計算⁶的博彩收益總額為 50 億元，對比 2020 年第二季度為 4.85 億元，2021 年第一季度為 48 億元。中場博彩收益總額為 31 億元，對比 2020 年第二季度為 1.38 億元，2021 年第一季度為 28 億元。貴賓廳博彩收益總額為 17 億元，對比 2020 年第二季度為 3.15 億元，2021 年第一季度為 18 億元。角子機博彩收益總額為 2.03 億元，對比 2020 年第二季度為 3,200 萬元，2021 年第一季度為 1.3 億元。

⁶ 法定總收益及按管理層基準計算的總收益主要差別為城市娛樂會收益的計算，按法定基準包括其(應佔)貢獻，按管理層基準則包括其博彩總收益。在集團層面，博彩數據包括集團擁有的度假城及城市娛樂會。



集團主要財務數據 (百萬港元)

	2020年 第二季	2021年 第一季	2021年 第二季	2020年 上半年	2021年 上半年
收益：					
淨博彩	276	3,857	3,984	4,322	7,841
非博彩	130	598	791	679	1,389
建築材料	747	641	790	1,222	1,431
淨收益總額	1,153	5,096	5,565	6,223	10,661
經調整 EBITDA	(1,370)	859	1,132	(1,087)	1,991

博彩數據⁷

(百萬港元)

	2020年 第二季	2021年 第一季	2021年 第二季	2020年 上半年	2021年 上半年
轉碼數 ⁸	6,704	47,235	36,708	74,873	83,943
淨贏率 %	4.7%	3.8%	4.6%	3.7%	4.2%
博彩收益	315	1,812	1,694	2,790	3,506
中場博彩投注額 ⁹	782	11,585	12,880	11,971	24,465
淨贏率 %	17.6%	24.6%	23.8%	24.7%	24.2%
博彩收益	138	2,849	3,061	2,953	5,910
角子機博彩投注額	1,366	4,195	4,801	8,485	8,996
淨贏率 %	2.4%	3.1%	4.2%	3.1%	3.7%
博彩收益	32	130	203	263	333
博彩收益總額 ¹⁰	485	4,791	4,958	6,006	9,749

資產負債表及股息

集團的資產負債表維持高流動性及穩健，截至 2021 年 6 月 30 日，現金及流動投資為 430 億元，淨現金為 316 億元；總負債為 114 億元，當中包括 109 億元反映庫務利息收益率管理策略和 5 億元的核心債項。由於持續受到新冠肺炎疫情影響，董事會今天決定不派發股息。

⁷ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

⁸ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

⁹ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

¹⁰ 博彩收益總額包括來自城市娛樂會之博彩收益。



「澳門銀河™」

「澳門銀河™」為集團最大的收益及盈利貢獻來源。於 2021 年上半年，淨收益為 72 億元，按年上升 88%。經調整 EBITDA 為 17 億元，對比 2020 年上半年為(8.48)億元。於 2021 年上半年，由於「澳門銀河™」博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 2.13 億元。淨贏率正常化後，2021 年上半年經調整 EBITDA 為 15 億元，對比 2020 年上半年為(9.33)億元。

2021 年第二季度，經調整 EBITDA 為 9.24 億元，對比 2020 年第二季度為(12)億元，2021 年第一季度為 7.64 億元。於 2021 年第二季度，由於「澳門銀河™」博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 8,600 萬元。淨贏率正常化後，2021 年第二季度經調整 EBITDA 為 8.38 億元，對比 2020 年第二季度為(12)億元及 2021 年第一季度為 6.37 億元。

五間酒店於 2021 年上半年及第二季度的入住率分別為 48%和 53%。

「澳門銀河™」主要財務數據

(百萬港元)

	2020 年 第二季	2021 年 第一季	2021 年 第二季	2020 年 上半年	2021 年 上半年
收益：					
淨博彩	200	2,875	3,079	3,260	5,954
酒店/餐飲/其他	60	250	307	373	557
商場	51	292	423	202	715
淨收益總額	311	3,417	3,809	3,835	7,226
經調整 EBITDA	(1,177)	764	924	(848)	1,688
經調整 EBITDA 利潤率	NEG ¹¹	22%	24%	NEG ¹¹	23%

博彩數據 ¹² (百萬港元)	2020 年 第二季	2021 年 第一季	2021 年 第二季	2020 年 上半年	2021 年 上半年
轉碼數 ¹³	5,040	32,612	24,582	52,882	57,194
淨贏率 %	4.9%	4.0%	5.4%	4.2%	4.6%
博彩收益	246	1,301	1,331	2,208	2,632
中場博彩投注額 ¹⁴	267	7,128	7,972	6,786	15,100
淨贏率 %	25.6%	28.3%	27.8%	29.0%	28.1%
博彩收益	69	2,019	2,219	1,966	4,238
角子機博彩投注額	463	3,167	3,513	4,945	6,680
淨贏率 %	2.9%	3.2%	4.9%	3.9%	4.1%
博彩收益	14	102	174	192	276
博彩收益總額	329	3,422	3,724	4,366	7,146

¹¹ 負利潤率。

¹² 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

¹³ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

¹⁴ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。



澳門星際酒店

於 2021 年上半年，澳門星際酒店錄得淨收益為 19 億元，按年上升 80%。經調整 EBITDA 為 3.05 億元，對比 2020 年上半年為(2.02)億元。於 2021 年上半年，由於澳門星際酒店博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 3,000 萬元。淨贏率正常化後，2021 年上半年經調整 EBITDA 為 2.75 億元，對比 2020 年上半年為(2.05)億元。

2021 年第二季度經調整 EBITDA 為 1.35 億元，對比 2020 年第二季度為(3.06)億元，2021 年第一季度為 1.7 億元。於 2021 年第二季度，由於澳門星際酒店博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 1,200 萬元。淨贏率正常化後，2021 年第二季度經調整 EBITDA 為 1.47 億元，對比 2020 年第二季度為(2.97)億元，2021 年第一季度為 1.28 億元。

2021 年上半年及第二季度酒店入住率分別為 69%和 77%。

澳門星際酒店主要財務數據

(百萬港元)

	2020 年 第二季	2021 年 第一季	2021 年 第二季	2020 年 上半年	2021 年 上半年
收益：					
淨博彩	73	972	885	1,021	1,857
酒店/餐飲/其他	5	34	40	54	74
商場	3	7	7	8	14
淨收益總額	81	1,013	932	1,083	1,945
經調整 EBITDA	(306)	170	135	(202)	305
經調整 EBITDA 利潤率	NEG ¹⁵	17%	14%	NEG ¹⁵	16%

博彩數據 ¹⁶	2020 年 第二季	2021 年 第一季	2021 年 第二季	2020 年 上半年	2021 年 上半年
(百萬港元)					
轉碼數 ¹⁷	1,216	13,683	12,126	19,725	25,809
淨贏率 %	4.9%	3.4%	3.0%	2.6%	3.2%
博彩收益	60	470	363	511	833
中場博彩投注額 ¹⁸	314	3,790	4,064	3,898	7,854
淨贏率 %	11.9%	19.2%	17.3%	19.5%	18.2%
博彩收益	37	727	702	762	1,429
角子機博彩投注額	211	520	664	1,360	1,184
淨贏率 %	2.6%	3.5%	2.5%	2.2%	2.9%
博彩收益	6	18	16	30	34
博彩收益總額	103	1,215	1,081	1,303	2,296

¹⁵ 負利潤率。

¹⁶ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

¹⁷ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

¹⁸ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。



「澳門百老匯™」

「澳門百老匯™」是適合一家大小，配以街頭娛樂和美食的度假城，並得到澳門本地中小企支持。於 2021 年上半年，「澳門百老匯™」淨收益為 2,900 萬元，對比 2020 年上半年為 6,500 萬元。2021 年上半年經調整 EBITDA 為(4,300)萬元，對比 2020 年上半年為(9,700)萬元。博彩業務淨贏率對「澳門百老匯™」於 2021 年上半年的經調整 EBITDA 沒有構成影響。

於 2021 年第二季度，經調整 EBITDA 為 (2,000)萬元，對比 2020 年第二季度為(5,200)萬元，2021 年第一季度為(2,300)萬元。博彩業務淨贏率對「澳門百老匯™」於 2021 年第二季度的經調整 EBITDA 沒有構成影響。

2021 年上半年酒店入住率為 9%，2021 年第二季度酒店暫停營業。

「澳門百老匯™」主要財務數據 (百萬港元)

	2020 年 第二季	2021 年 第一季	2021 年 第二季	2020 年 上半年	2021 年 上半年
收益：					
淨博彩	1	0	0	23	0
酒店/餐飲/其他	7	9	7	32	16
商場	4	6	7	10	13
淨收益總額	12	15	14	65	29
經調整 EBITDA	(52)	(23)	(20)	(97)	(43)
經調整 EBITDA 利潤率	NEG ¹⁹	NEG ¹⁹	NEG ¹⁹	NEG ¹⁹	NEG ¹⁹

博彩數據 ²⁰ (百萬港元)	2020 年 第二季	2021 年 第一季	2021 年 第二季	2020 年 上半年	2021 年 上半年
中場博彩投注額 ²¹	NIL	NIL	NIL	114	NIL
淨贏率 %	NIL	NIL	NIL	17.9%	NIL
博彩收益	NIL	NIL	NIL	20	NIL
角子機博彩投注額	74	13	3	294	16
淨贏率 %	2.1%	3.5%	6.6%	2.1%	4.0%
博彩收益	1	0	1	6	1
博彩收益總額	1	0	1	26	1

「NIL」表示期間娛樂桌關閉。

¹⁹ 負利潤率。

²⁰ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

²¹ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。



城市娛樂會

於2021年上半年，城市娛樂會為集團帶來經調整 EBITDA 的貢獻為 3,000 萬元，按年上升 67%。2021 年第二季度經調整 EBITDA 為 2,000 萬元，對比年同期為 200 萬元，2021 年第一季度則為 1,000 萬元。

城市娛樂會主要財務數據 (百萬港元)

	2020 年 第二季	2021 年 第一季	2021 年 第二季	2020 年 上半年	2021 年 上半年
經調整 EBITDA	2	10	20	18	30

博彩數據²² (百萬港元)

	2020 年 第二季	2021 年 第一季	2021 年 第二季	2020 年 上半年	2021 年 上半年
轉碼數 ²³	448	940	NIL	2,266	940
淨贏率 %	2.0%	4.4%	NIL	3.1%	4.4%
博彩收益	9	41	NIL	71	41
中場博彩投注額 ²⁴	201	667	844	1,173	1,511
淨贏率 %	15.6%	15.4%	16.7%	17.4%	16.1%
博彩收益	32	103	140	205	243
角子機博彩投注額	618	495	621	1,886	1,116
淨贏率 %	1.9%	2.0%	1.9%	1.9%	2.0%
博彩收益	11	10	12	35	22
博彩收益總額	52	154	152	311	306

「NIL」表示期間娛樂桌關閉。

建築材料業務

建築材料業務在2021年上半年經調整 EBITDA 為 4.45 億元，按年下跌 13%。建築材料業務在2021 年第二季度表現穩健，經調整 EBITDA 為 2.89 億元，按年下跌 26%，按季則上升 85%。這是由於香港及內地礦渣微粉的穩健業績帶動，可是內地的水泥業務的競爭卻正在增加。

最新發展概況

「澳門銀河™」及澳門星際酒店

我們繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力。

²² 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

²³ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

²⁴ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

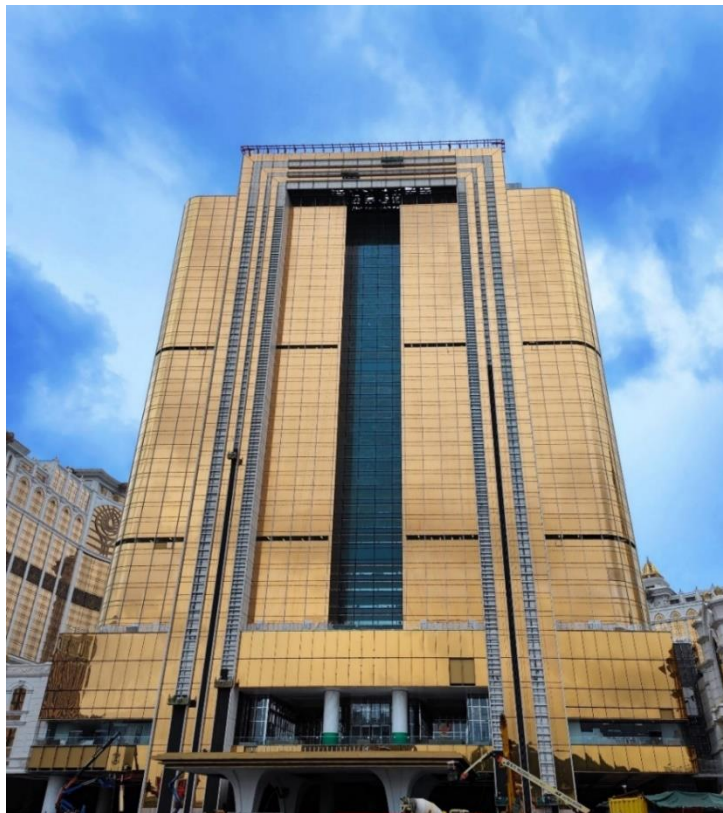


路氹－新里程

銀娛已為長遠的發展建立獨特定位。我們繼續推進第三及四期工程，並檢視及提升計劃以達至發展成世界級的最優質項目。我們認為高端市場正在不斷發展，這階層較喜歡高質素及更寬敞的客房。第三及四期將合共提供約3,000間適合高端和家庭旅客的客房及別墅、400,000 平方呎的會議展覽空間、500,000 平方呎設有 16,000 個座位的多用途場館、餐飲、零售以及娛樂場等。我們會盡力維持發展目標，但由於受到新冠肺炎疫情波及，發展時間表有可能會受阻。目前，我們難以量化疫情的影響但會盡力維持我們的時間表。

集團很高興於2021年3月公佈與雅高集團簽署合作協議，引入萊佛士這個著名品牌到澳門。我們期望具標誌性的澳門銀河 萊佛士，目標於2022年初開幕並為我們帶來450間全套房的酒店大樓。

我們預計MICE和娛樂市場將會復甦，而緊隨其後的是銀河國際會議中心和澳門安達仕酒店的開業。此外，我們繼續推進路氹第四期的工程，此乃屬於新世代的綜合度假城，並將令我們在路氹的發展全局得以完成。由此可見，我們透過路氹第三及四期以支持澳門成為「世界旅遊休閒中心」的願景，對澳門的未來充滿信心。



澳門銀河 萊佛士之最新照片



銀河國際會議中心、銀河綜藝館及安達仕酒店大樓



已揭幕的「澳門銀河™」升級水晶大堂相鄰於澳門銀河 萊佛士

大灣區 / 橫琴

關於我們在橫琴的發展計劃，我們正等候政府公佈細節，並期待橫琴在日後澳門的發展佔有更突出的地位。此外，我們亦正擴大在橫琴及澳門以外的拓展重點，可能包括快速發展中的大灣區之機遇。

國際

集團駐日本的團隊在新冠肺炎疫情下繼續為拓展日本市場而努力。我們視日本為長遠發展的理想機遇，能與我們在澳門的業務和其他海外發展計劃相輔相成。銀娛與摩納哥公國的「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」和我們的日本合作伙伴，均期待將我們的世界級綜合度假村品牌帶到日本。



2021 年上半年部分主要獎項

獎項	頒發單位
銀娛	
ESG 嘉許典禮 2021 - ESG Care Label 2021-2022	SocietyNext 基金會、香港聯合國教科文組織協會和平中心、扶輪和平行動小組
「澳門銀河™」	
2020 年澳門環保酒店獎 - 銀獎 - 銀河酒店	澳門特別行政區政府環境保護局
米芝蓮一星 <ul style="list-style-type: none"> • 8½ Otto e Mezzo BOMBANA • 麗軒 米芝蓮餐盤 <ul style="list-style-type: none"> • 庭園意大利餐廳 • 麗思咖啡廳 • 山里 2021 上佳豪華酒店 <ul style="list-style-type: none"> • 澳門悅榕庄 • 澳門麗思卡爾頓酒店 2021 上佳高級舒適酒店 <ul style="list-style-type: none"> • 澳門大倉酒店 	《米芝蓮指南香港澳門 2021》
旅行者之選（前 25 大酒店 - 中國） <ul style="list-style-type: none"> • 澳門麗思卡爾頓酒店（第 1 位） • 澳門大倉酒店（第 7 位） 旅行者之選（前 25 大酒店 - 全球） <ul style="list-style-type: none"> • 澳門麗思卡爾頓酒店（第 14 位） 旅行者之選大獎 2021 <ul style="list-style-type: none"> • 銀河酒店 • 澳門悅榕庄 • 澳門 JW 萬豪酒店 	貓途鷹
2021 旅客最喜愛住宿 <ul style="list-style-type: none"> • 澳門麗思卡爾頓酒店 • 澳門悅榕庄 • 澳門大倉酒店 • 銀河酒店 	Hotels.com
2021 福布斯旅遊指南五星評級酒店 <ul style="list-style-type: none"> • 澳門悅榕庄 • 澳門麗思卡爾頓酒店 2021 福布斯旅遊指南五星評級水療中心 <ul style="list-style-type: none"> • 澳門悅榕 Spa • 澳門麗思卡爾頓水療中心 2021 福布斯旅遊指南五星評級餐廳 <ul style="list-style-type: none"> • 貝隆 • 麗軒 2021 福布斯旅遊指南 Health Security VERIFIED™ 認證 <ul style="list-style-type: none"> • 澳門麗思卡爾頓酒店 	福布斯旅遊指南

<ul style="list-style-type: none"> 澳門大倉酒店 澳門悅榕庄 	
<p>《南華早報》「100 Top Tables 2021」</p> <ul style="list-style-type: none"> 8½ Otto e Mezzo BOMBANA 麗軒 山里 	《南華早報》
「節能概念」大獎 (酒店組) 酒店 B 組 (優異獎)	澳門知慳惜電活動 2020
澳門星際酒店	
高級舒適酒店 米芝蓮二星 - 風味居	《米芝蓮指南香港澳門2021》
《南華早報》「100 Top Tables 2021」 - 風味居	《南華早報》
一鑽餐廳	2021 黑珍珠餐廳指南
「澳門百老匯™」	
<p>星級旅遊服務認可計劃一級餐廳</p> <ul style="list-style-type: none"> 翠華餐廳 (「澳門百老匯」) 巴山酸辣粉 百味館 福龍葡國餐 度小月 鳳城禮記魚翅海鮮酒家 火宮殿 加東 添好運點心專門店 榮記豆腐麵食 杏香園 皇冠小館 松花湖水餃 33 小籠包 滷友記美食 	澳門旅遊局
酒店 B 組 (優異獎)	澳門知慳惜電活動 2020
米芝蓮餐盤 - 皇冠小館	《米芝蓮指南香港澳門 2021》
建築材料業務	
第十九屆香港職業安全健康大獎 - 安全表現大獎 (其他行業組別) - 傑出	職業安全健康局
第十九屆香港職業安全健康大獎 - 安全管理制度大獎 (其他行業組別) - 優異獎	
第十九屆香港職業安全健康大獎 - 安全管理制度大獎 - 最佳工作間預防感染措施獎 (其他行業組別) - 優異獎	
建造業義工獎勵計劃 2021 - 首次參與機構特別嘉許	建造業運動及義工計劃



展望

銀娛繼續對澳門的中期以至長遠發展前景充滿信心，儘管內地仍發現有零星的新冠肺炎個案，但澳門市場在 2021 年第二季度仍錄得連續四個季度博彩收益上升。澳門政府和銀娛將繼續把公眾健康和 safety，以及社會和經濟穩定作為基本工作重點，特別是 2021 年 8 月初澳門疫情出現時再次展現。銀娛繼續憑藉穩健和具流動性的資產負債表，我們繼續透過加強營運效率和執行謹慎的成本控制，在目前的市場情況下繼續推展各項業務。此外，我們繼續透過培訓及技能提升，讓員工得以發展，以支持澳門政府把澳門發展為「世界旅遊休閒中心」的願景。

我們繼續為「澳門銀河™」和澳門星際酒店進行提升工程，透過翻新現在項目、重組及引入新產品，以維持度假城的競爭力及對我們尊貴的顧客的吸引力。銀娛透過有獨特定位和專為中場業務而設的第三及四期項目，以掌握未來的增長機遇。如我們所說，路氹第三期將分階段推出，首先是擁有 450 間全套房的澳門銀河 萊佛士，目標於 2022 年初開幕，其後開幕的將會是包括澳門安達仕酒店在內的銀河國際會議中心。我們亦正繼續推進第四期的建築工程，此乃屬於新世代的綜合度假城，並將令我們在路氹的發展全局得以完成。這些工程將能在短期內支持澳門的經濟，並為銀娛的未來發展作策略性的定位。此外，我們亦聚焦在大灣區、橫琴和日本的發展機會。

疫情在 2020 年初出現至今，澳門政府、衛生部門和社會各界在抗疫均有出色表現，值得讚賞。銀娛亦積極地在健康、安全和衛生等方面做好準備，以迎接旅遊限制的進一步放寬。我們期待世界旅遊可以回復正常。

我們亦期待就建議修改澳門博彩法例而進行的公眾諮詢，以及重發牌照的程序。此外，澳門特別行政區立法會選舉將於 2021 年 9 月 12 日舉行。

我們對澳門充滿信心並會繼續我們的發展計劃。我們的度假城及投資中的路氹第三及四期將繼續在短至長期支持澳門的經濟。與此同時，我們亦注意到最近及未來疫情反復可能影響到澳門的復甦速度和我們未來的財務表現。銀娛會繼續承諾支持政府把澳門發展成為「世界旅遊休閒中心」的願景。

- 完 -



有關銀河娛樂集團（香港聯合交易所股份編號：27）

銀河娛樂集團（「銀娛」或「集團」）是全球首屈一指的度假城、酒店及博彩企業，主要在澳門發展及經營一系列綜合度假城、零售、餐飲、酒店及博彩項目。集團於香港聯合交易所上市，並為恒生指數成份股。

作為澳門三家獲得博彩批給合同的營運商之一，銀娛一直以成功打造嶄新、觸目及屢獲殊榮的項目、產品及服務見稱，加上「傲視世界 情繫亞洲」的服務理念，令集團的表現持續傲視澳門市場。

銀娛於澳門經營三個旗艦項目：包括位於路氹、全球其中一個規模最大的綜合度假城「澳門銀河™」；毗鄰「澳門銀河™」獨一無二的娛樂及美食街新地標「澳門百老匯™」；以及位於澳門半島、屢獲殊榮的尊尚項目澳門星際酒店。

集團擁有的尚待開發之土地為澳門博彩營運商之中最大。隨著位於路氹的新里程落成後，銀娛在路氹的度假城版圖將倍增至超過二百萬平方米，成為全球其中一個規模最大並集度假城、娛樂及會展設施於一身的多元化綜合旅遊度假勝地。銀娛亦繼續推進橫琴項目的計劃，並正擴大我們在橫琴及澳門以外的拓展重點，可能包括快速發展中的大灣區之機遇。這些項目將有助銀娛發展，並支持澳門發展成為世界旅遊休閒中心的願景。

於 2015 年 7 月，集團宣佈對摩納哥公國之世界著名豪華酒店及度假村營運商「蒙地卡羅濱海度假酒店集團」（Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco）作出策略性股權投資。銀娛會繼續與「蒙地卡羅濱海度假酒店集團」積極物色包括日本在內的海外發展機會。

銀娛致力為顧客提供世界級的獨特度假體驗，並矢志為其經營業務之社區建立可持續發展的未來。

更多關於集團的詳情，請瀏覽 www.galaxyentertainment.com

傳媒垂詢:

銀河娛樂集團 — 投資者關係

賈文尼先生／古素蘭小姐／馮佩樂小姐

電話: +852 3150 1111

電郵: ir@galaxyentertainment.com